

## 「グローバル事業を支える人材育成」

森鉄工株式会社（社長：森孝一氏）は、油圧プレス機械の製造メーカーであり、中でも自動車部品製造に絶対必要とされるファインブランキング（FB）プレスのシェアは世界でもNO.1の実績を誇る、従業員約140名の佐賀県鹿島市にあるグローバルニッチトップ企業です。



森 孝一 社長

同社は、長年にわたり当センターの在職者訓練（機械系セミナー）を利用し、技能系の人材育成にも熱心に取り組まれており、その成果は、社員各々が自分で考えながら、お客様の要望に沿った機械を作り上げるというオーダーメイド製品づくりに活かされています。今回は、お客様のグローバル化が進む中、自社の商品・サービスの価値を再評価するとともに社内全体で取り組むべき課題として営業・販売分野の「マーケティング志向の営業活動の分析と改善」をテーマに生産性向上支援訓練を受講されました。



ものづくり (Labo) 社屋

「勤務カレンダーの中に研修時間を確保するのは難しい。」、また受講するのであれば「全国で活躍されている講師陣の講義が聴きたい。可能な限り社員を出席させたい。」等の要望に対し、効果的な訓練となるように、カリキュラム内容のカスタマイズと受講対象者の選抜を行った結果、「社内へ向けての伝達力強化に加え、論理的思考による問題解決力の強化につながった」、「プレゼンスキルや知識を社内で横展開するきっかけとなった」等の声をいただきました。また、「今後は社員に対する外部講習、学会への参加や技能検定への挑戦などをさらに充実させたい。」との希望があったことから、センターから金属工作機械製造業をメインとした「職業能力開発体系モデル」を紹介し、社内人材育成体系の整備に向けた環境づくりにつながっています。「今後は、計画的な人材育成手法に基づきグローバル展開に通用する人材を引き続き輩出していくことが、当社の強みをさらに世界の舞台に輝かせる要素だと考えている。」とのことです。

|            |            | 従業員1：初任層 |            | 従業員2：中堅層     |               |
|------------|------------|----------|------------|--------------|---------------|
| 組立         | 【別業態組立】    | 接続       | 検査         |              |               |
|            | 部品取付       | 配線       |            |              |               |
| 製品検査       |            |          |            | 【機械組立】       | 組立            |
|            |            |          |            | 配線           |               |
| 製造         | 【測定・検査】    | 材料試験     | 非破壊検査      | 機械計測         |               |
|            | 製造管理       |          | 計測器の稼働管    |              |               |
| 計画・管理      |            |          |            | 【製造管理（工場管理）】 |               |
|            |            |          |            | 製造計画書作成      | 工程管理          |
|            |            |          |            | 品質管理         | コスト管理         |
|            |            |          |            | 調達管理         |               |
|            | 【品質保証】     | 測定・検査    | 品質管理       | 品質改善         |               |
| （品質保証グループ） | 【品質管理】     |          | 品質管理業務     | 特許出願維持管      |               |
|            | 品質管理業務（補助） |          | 実用新案出願維持管理 |              |               |
|            | 【安全衛生】     | 安全点検     | 安全管理       | 衛生管理         |               |
|            |            |          |            |              | 労働安全衛生関係法令の遵守 |

提案した体系モデル（一部）